



Ekosystem innowacji  
*od pomysłu do przemysłu*  
**W**  
**Śląskim Klastrze Lotniczym**

*Tomasz Poniński*

*Paweł Nowicki*

Czechowice-Dziedzice, styczeń, 2015

# Kim jesteśmy?

## Fundacja Innowacyjna Polska



Tomasz Poniński



Marcin Szumowski



Paweł Nowicki

- Naszą misją jest podejmowanie działań i promowanie postaw na rzecz rozwoju nowoczesnej gospodarki Polski.
- Naszym głównym celem jest budowanie gospodarki opartej na wiedzy poprzez organizację ekosystemów wspierających wdrażanie innowacyjnych pomysłów do gospodarki.

## Nasza działalność



[www.btminnovations.pl](http://www.btminnovations.pl)

- BTM Innovations jest organizacją działającą na styku nauki i biznesu, której misją jest budowanie wartości polskich innowacji.

Działalność BTM:

- **Klaster BTM Mazovia:** BTM Innovations jest inicjatorem i koordynatorem inicjatywy pn. Klaster BioTechMed Mazovia.
- Klaster działalność swoją prowadzi w ramach dwóch platform: Platformy Kooperacji i Platformy Bridge2Market.
- Platforma **Bridge2Market Mazovia** to kompleksowe wsparcia procesu transferu technologii od pomysłu do przemysłu skierowane do przedsiębiorstw, jednostek naukowych, grup badawczych i wynalazców w Mazowieckim Kłastrze BioTechMed



managing innovation

[www.managinginnovation.pl](http://www.managinginnovation.pl)

- Międzynarodowe konferencje z cyklu *Managing Innovation*, odbywają się co dwa lata w Warszawie i przyciągają średnio 250 gości.
- Międzynarodowe grono prelegentów i dyskutantów składa się z praktyków w dziedzinie innowacyjności zarówno w obszarze biznesowym jak i polityki innowacyjności.
- Kolejna konferencja z cyklu MI odbędzie się w IV kw. 2015 r. Więcej informacji już w krótkce na stronie internetowej.



[www.bridge2market.pl](http://www.bridge2market.pl)

- Model B2M to autorski program mający na celu uruchamianie regionalnych ekosystemów innowacji bazujących na inteligentnych specjalizacjach.
- Model BTM integruje poszczególne programy dotujące rozwój nowych technologii, przedsiębiorczości i kooperacji projektowej ze środków publicznych (NCBiR, PARP, MliRR, MG, inne.)
- Model BTM jest idealnym narzędziem do realizacji polityki klastrowej – **transfer technologii w Kłastrze, wsparcie przedsiębiorczości, outsourcing prac B+R przedsiębiorstw.**



Od pomysłu do przemysłu w Klastrze BioTechMed Mazovia  
czyli Model B2M w praktyce

Skoncentrowany w aglomeracji warszawskiej, w obszarze **BioTechMed**:

Biologia

Biotechnologia  
medyczna

Biotechnologia  
rolnictwa

Farmacja

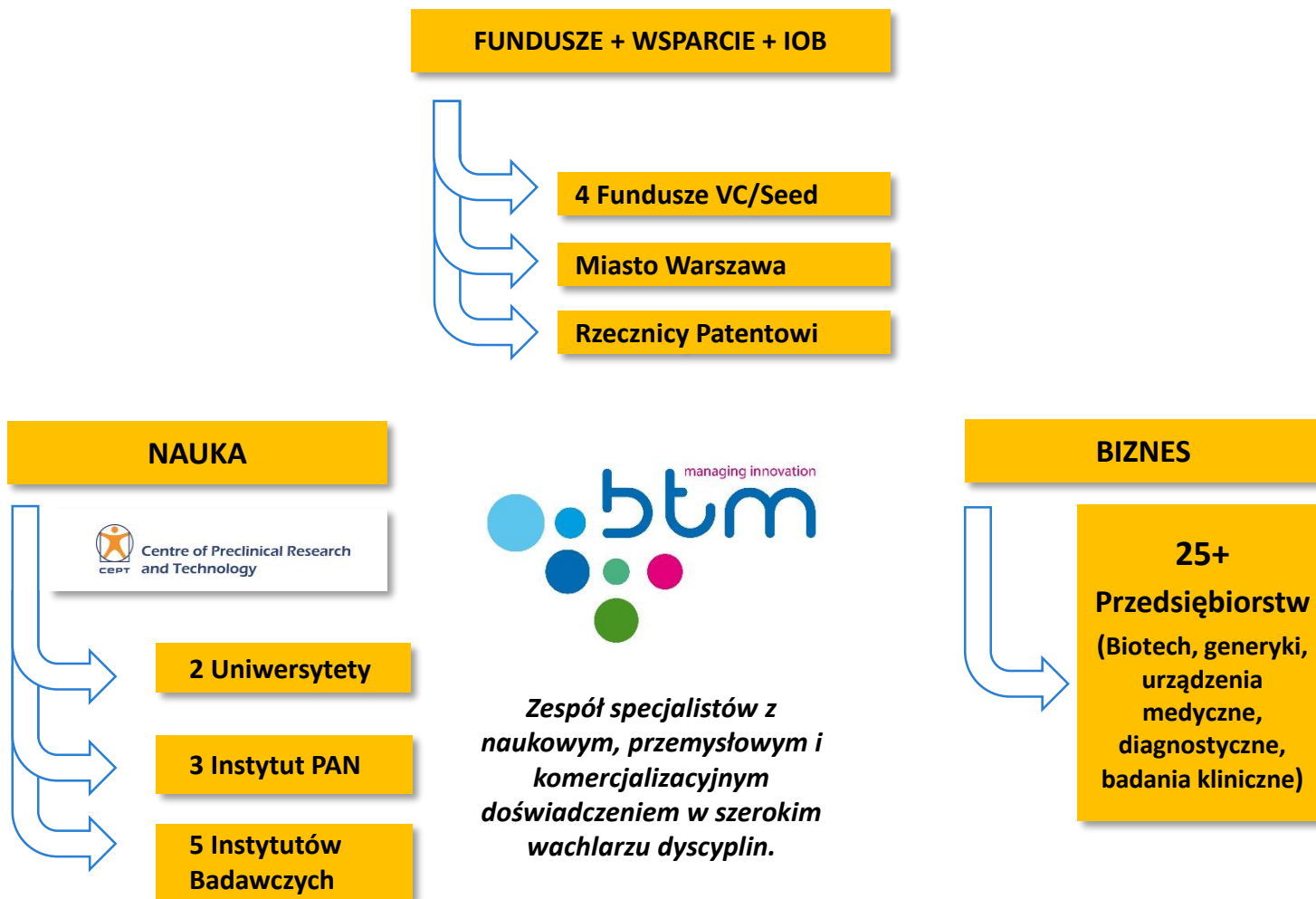
Medycyna

Bioinżynieria

Zastosowanie  
ICT w  
medycynie

Biotechnologia  
żywności

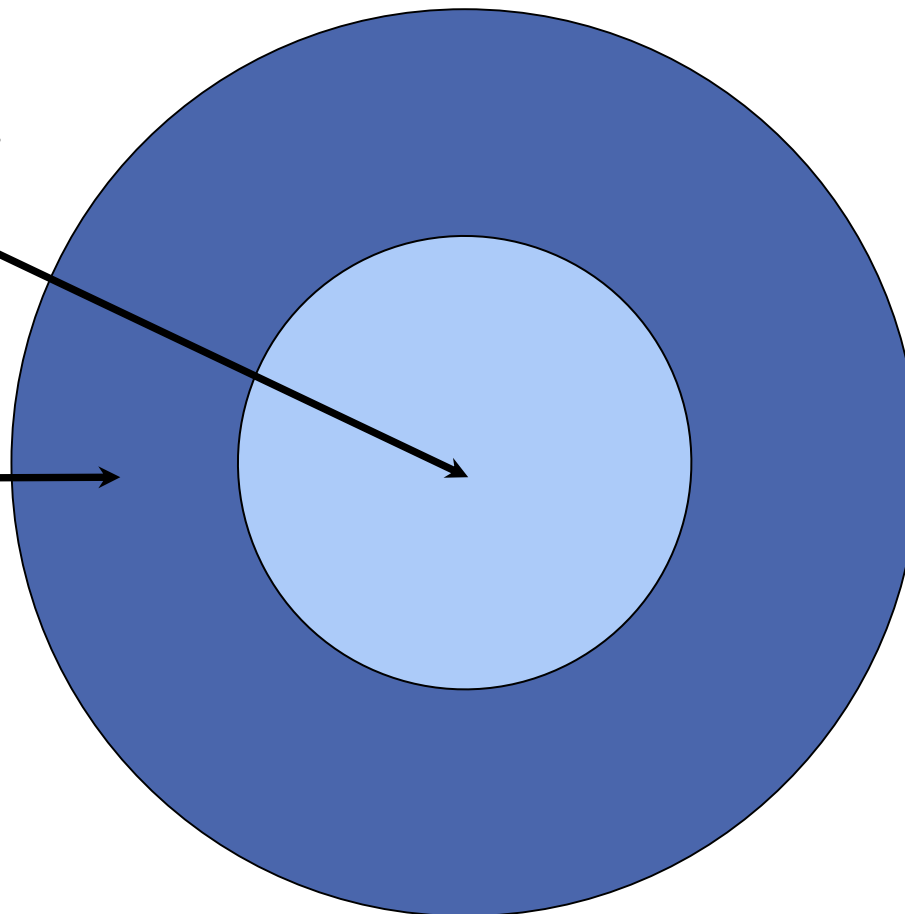
Technologie  
chemiczne



## Platformy Klastra

**Platforma Transferu Technologii  
czyli Bridge2Market**

**Platforma Kooperacji**



W ciągu 3 lat działalności BTM Innovations z sukcesem wdrożyło Model B2M, doprowadzając do powstania 6 nowych firm w Klastrze!

- 3 firmy biotechnologiczne:



- 1 firma *drug discovery*:



- 1 firma medyczna:

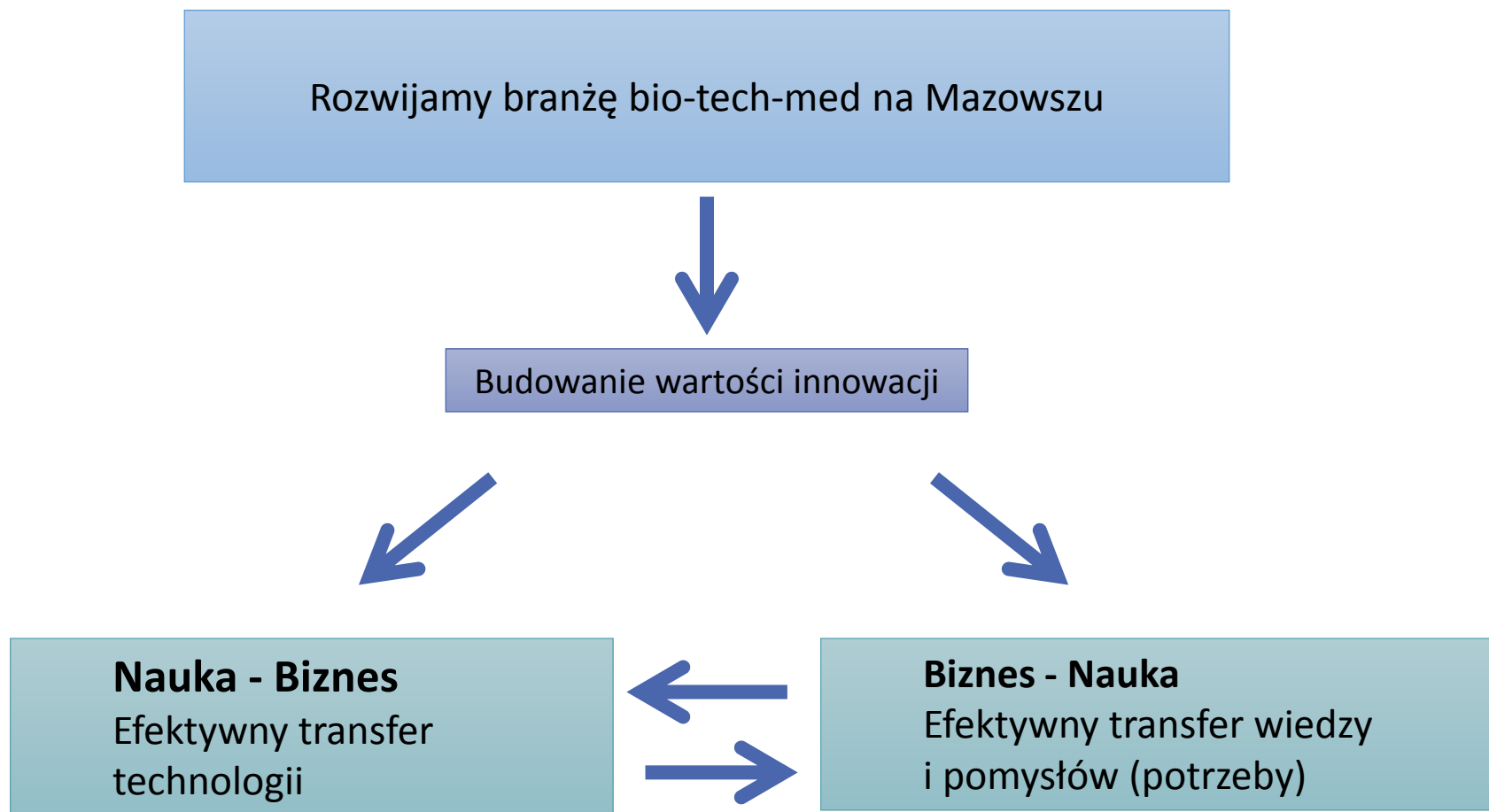


- 1 firma consultingowa:





## Model B2M w Kłastrze BTM



# Zespół Zarządzania Własnością Intelektualną (IPM)

**Zespół IPM** to kompletne wsparcie wynalazców w początkowym etapie komercjalizacji technologii.



**Maciej Wierzbicki, PhD**



**Dariusz Smoleń, PhD**



**Karolina Tkaczuk, PhD**

**Doświadczenie biznesowe i naukowe.**

# Zespół Rozwoju Biznesu (BD)

Zespół BD, we współpracy z wynalazcami oraz zespołem IPM, przygotowuje, wdraża i nadzoruje realizację strategii komercjalizacji.



**Paweł Nowicki**



**Tomasz Poniński**



**Marek Dietl, PhD**

**Doświadczenie biznesowe (w tym start-upy i fundusze inwestycyjne)  
oraz analityczne.**

# Zespół Zarządzania Projektami (PM)

**Zespół BD**, integruje działania zespołów IPM i BD, dba o sprawną komunikację wewnętrzną i zewnętrzną wszystkich stron zaangażowanych w rozwój projektów.



**Łukasz Skrok**



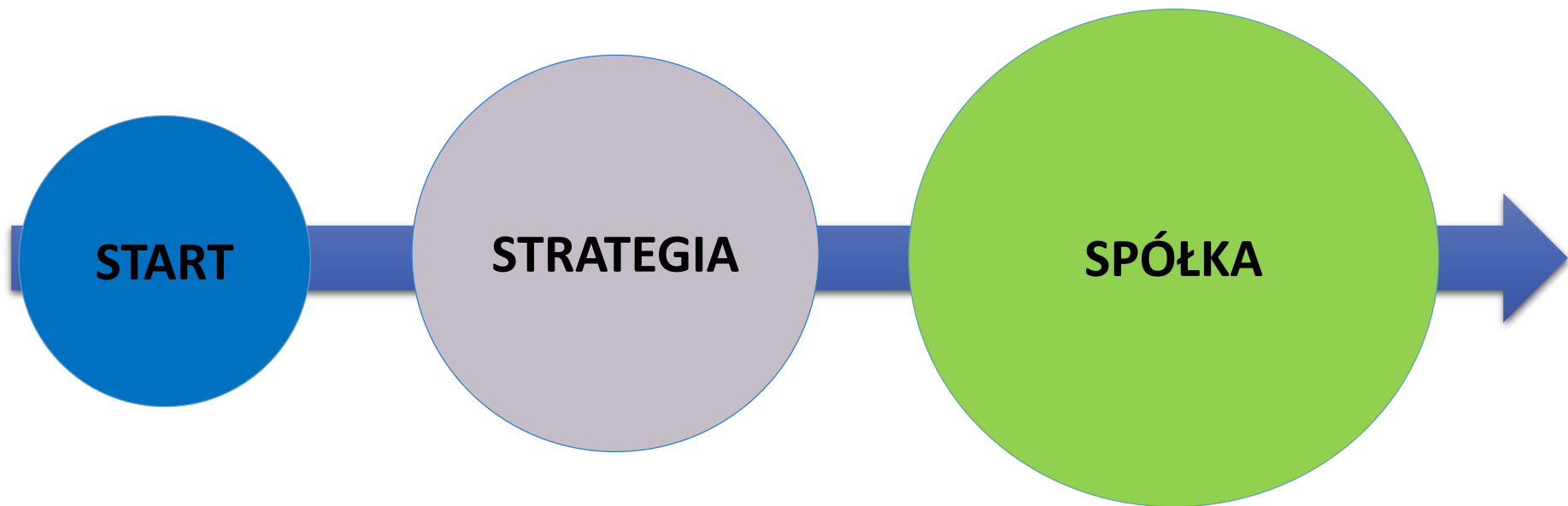
**Żaneta Niepogoda**



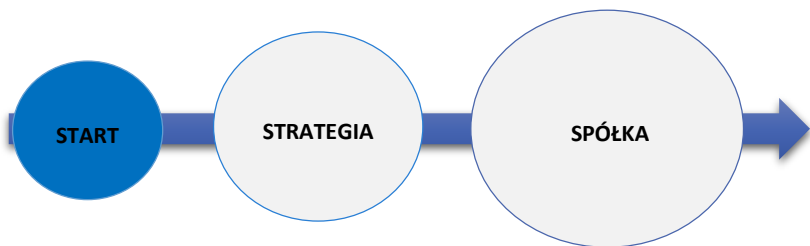
**Michał Smółka**

**Doświadczenie analityczne i operacyjne.**

# Proces BridgeTo Market w Klastrze BTM



- 12 FTEs
- 5 ściśle współpracujących firm doradczych
- 10 jednostek naukowych



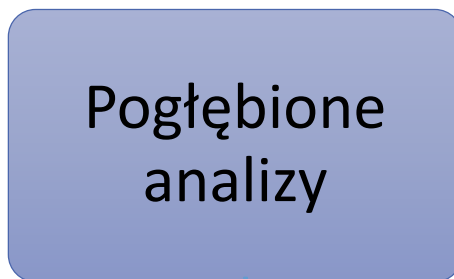
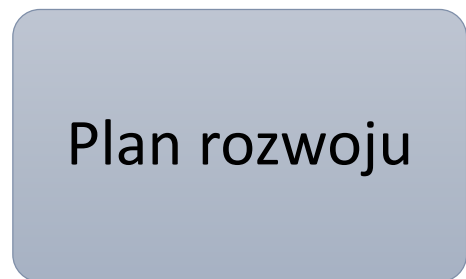
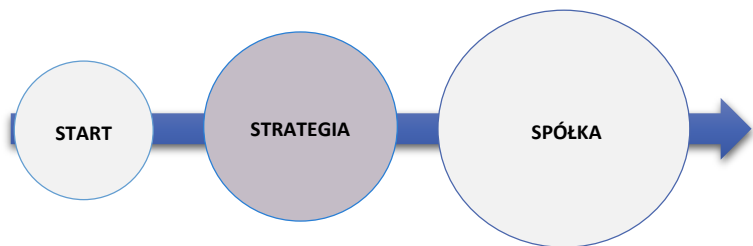
## Spotkanie z wynalazcą

- wstępne określenie oczekiwań i możliwości instytucji
- wspólne określenie wstępnej ścieżki działań



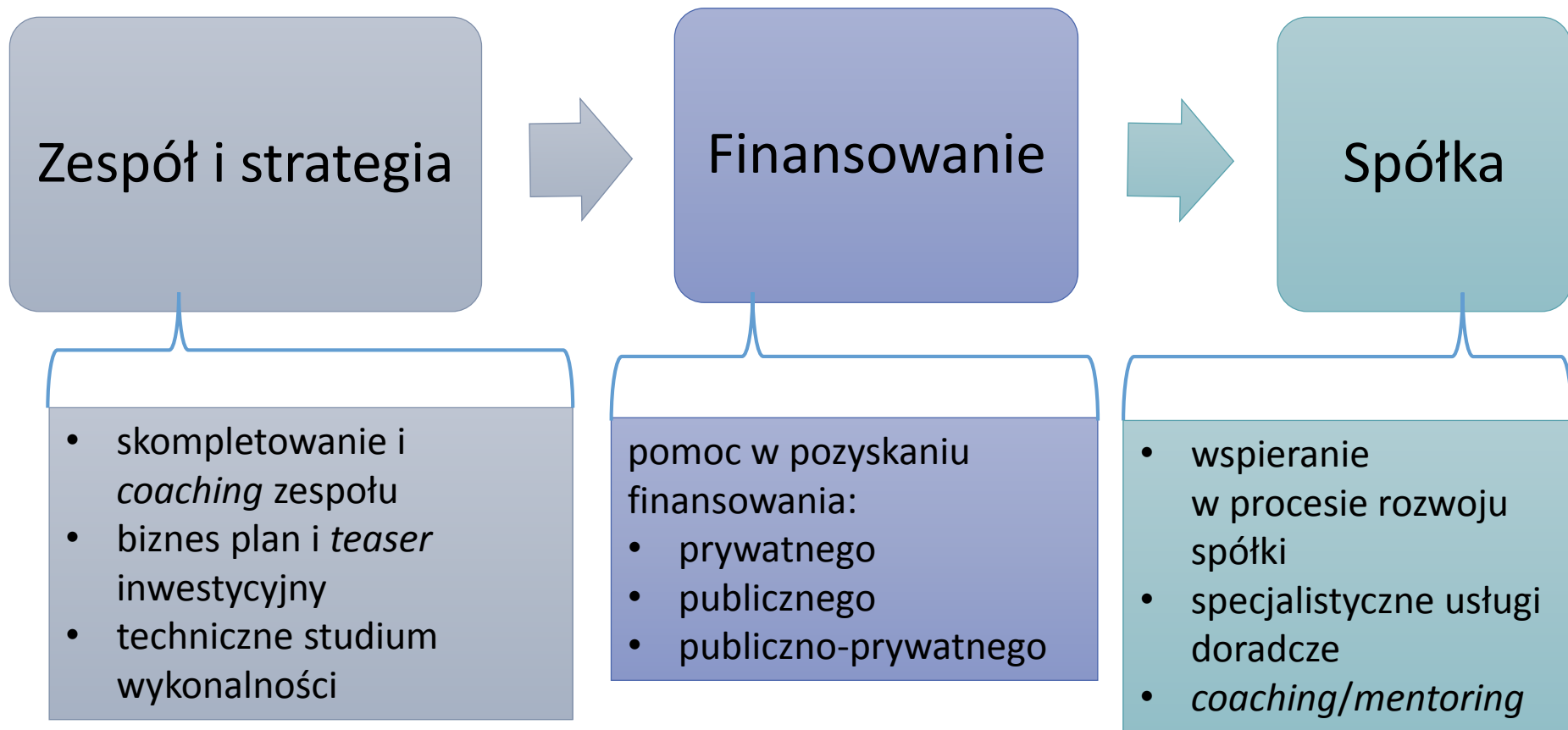
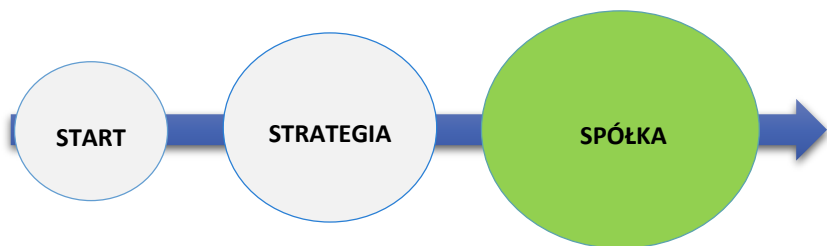
## Weryfikacja potencjału rynkowego technologii

- własność przemysłowa
- rynek
- zasoby ludzkie
- ryzyka
- rekomendacje



- doradztwo prawne i patentowe
- wyceny
- analizy biznesowe
- szczegółowe analizy technologiczne

- rekomendacja ścieżki komercjalizacji





# Obecny portfel projektów Klastra BTM

START

> **150** pomysłów

STRATEGIA

> **40** rozwiązań technologicznych

SPÓŁKA

**7** w procesie komercjalizacji

Obecnie Bridge2Market w Klastrze BTM finansowany jest ze środków publicznych w ramach działania 1.6 „Rozwój regionalnych powiązań kooperacyjnych” RPO WM r06.2014 – 06.2015 r.

Całkowita wartość Projektu: 5 513 160 PLN

Wydatki/koszty kwalifikowane: 4 590 400 PLN

Poziom dofinansowania: 85,00 %

Kwota dofinansowania: 3 901 840 PLN

Środki własne Beneficjenta: 1 611 320 PLN



# Model B2M: 4S – skala, struktura, specjaliści, synergia

## Rozszerzenie misji Klastra i nowe korzyści wynikające ze współpracy w nowej perspektywie!

### Efektywna komercjalizacja wynalazków i kooperacja B+R, czyli...

1

Skala

- **masa krytyczna** wyników prac badawczych zapewnia ciągły napływ projektów posiadających potencjał komercyjny (jednostki naukowe w Klastrze!)
- przedsiębiorstwa zgłaszają zapotrzebowanie na technologie
- zapewnia **sens ekonomiczny** i zmniejsza jednostkowe koszty związane z B+R i komercjalizacją

2

Struktura

- ramy organizacyjno-prawne zapewniające **maksimum przejrzystości** oraz **ukierunkowanie na osiągnięcie celów komercyjnych** od początku procesu
- utrzymanie relacji biznes-nauka „*Jedno okienko*”
- niezależność i **szybkość w działaniu**

3

Specjaliści

- **doświadczone kadry** i organizacje, prezentujące najwyższe standardy i profesjonalizm (nie ma miejsca na przypadkowe osoby!)
- **szerokie (lokalne i zagraniczne) kontakty** w środowisku biznesowym i naukowym

4

Synergia

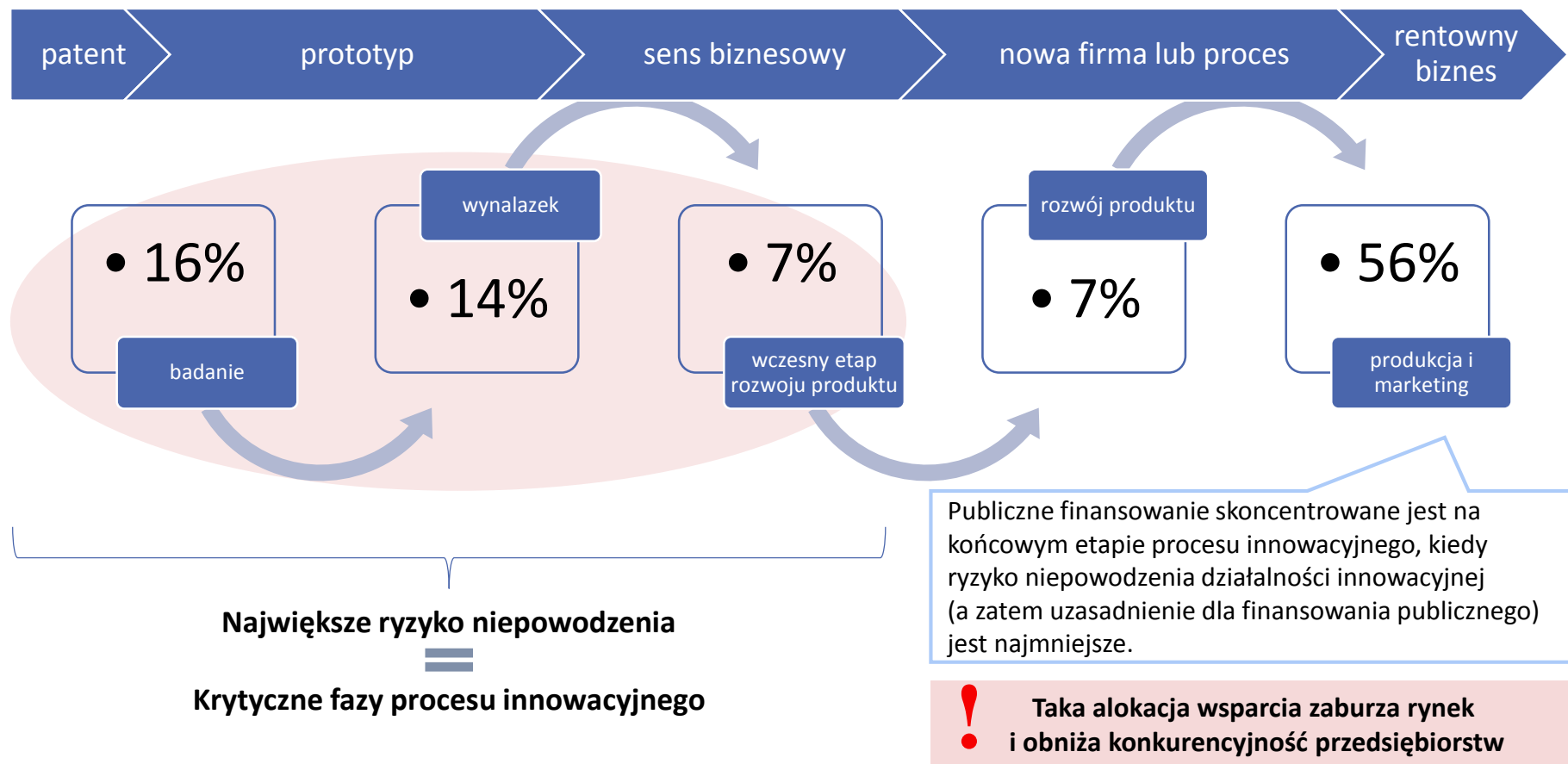
- **wspólnota interesów** i kooperacja z poszczególnymi grupami interesariuszy (win-win): przedsiębiorcy, fundusze, jednostki naukowe, naukowcy, centra transferu technologii, brokerzy i specjaliści ds. innowacji
- **komplementarność** z obecnie rozwijanym systemem innowacji NCBiR *Bridge*, *PO IR*, *programy regionalne*

# Model B2M: Pierwsza zasada hydrauliki

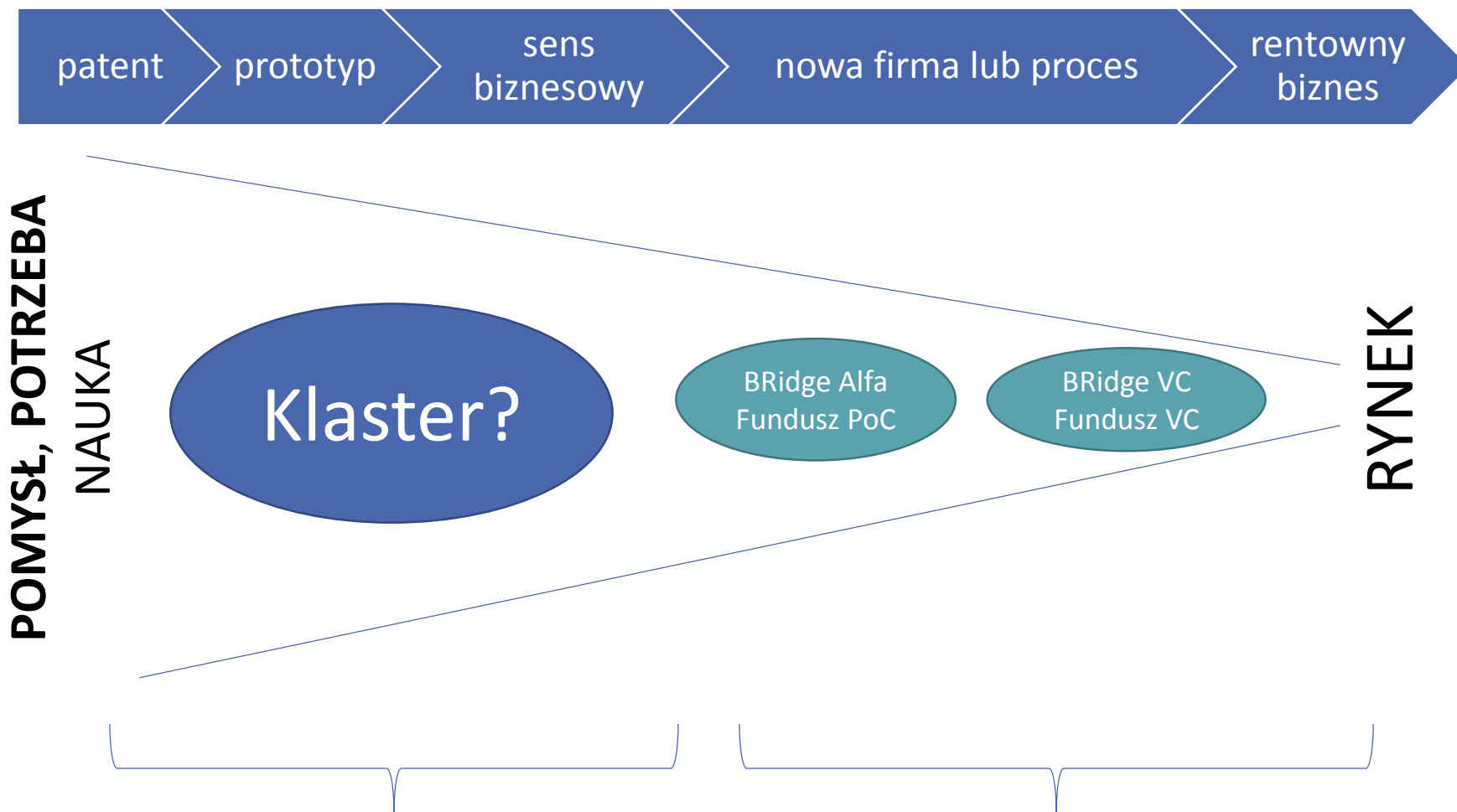


Wsparcie publiczne trzech krytycznych faz procesu innowacyjnego (od wczesnych prób laboratoryjnych aż do momentu powstania i pozyskania finansowania dla spółki komercjalizującej wynalazek) jest niedostateczne.

## Struktura wsparcia publicznego dla innowacji w Polsce względem etapu procesu innowacji w latach 2007-2013



## Model B2M



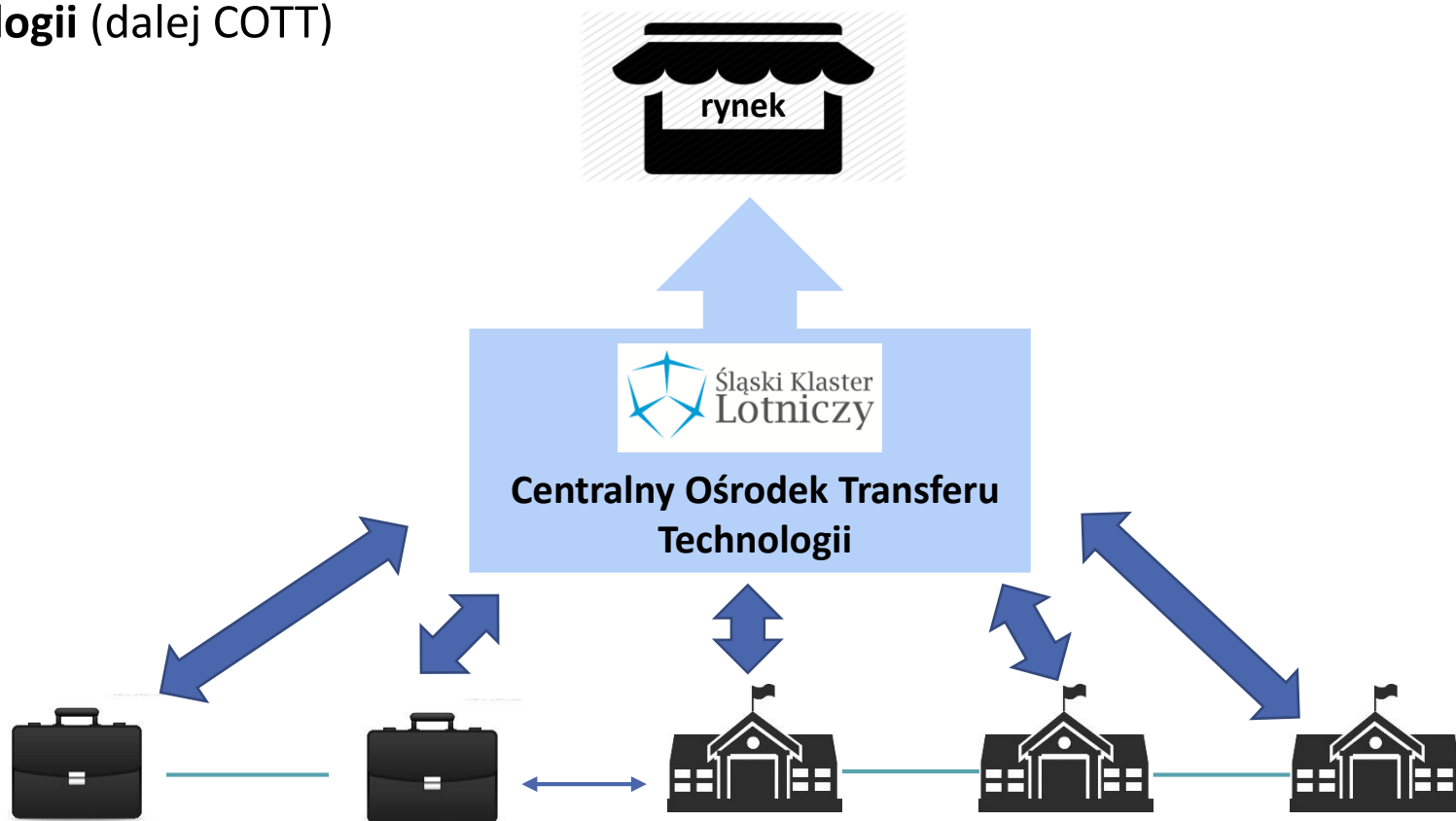
Przestrzeń do zagospodarowania przez organizację klastrową!

Wdrażane instrumenty wsparcia przez NCBiR

## Konceptcja

### Od pomysłu do przemysłu w Śląskim Klastrze Lotniczym

Proponujemy wdrożenie w Klastrze **Zewnętrznego, Centralnego Ośrodka Transferu Technologii** (dalej COTT)





# Cele dla transferu technologii w Śląskim Klastrze Lotniczym

## **Cel główny:**

- Profesjonalizacja, stworzenie przejrzystych ram i poprawa efektywności transferu technologii z jednostek naukowych do przemysłu w Śląskim Klastrze Lotniczym.

## **Cele szczegółowe:**

1. **SELEKCJA:** zwiększenie skuteczności i skali procesu identyfikacji, oceny i wyboru wyników badań naukowych o potencjale aplikacyjnym
2. **STRATEGIA:** zwiększenie skuteczności i efektywności procesu opracowania i wdrożenia ścieżek komercjalizacji poszczególnych projektów
3. **PATENT:** zwiększenie skuteczności, racjonalności i efektywności ochrony własności intelektualnej przez jednostki naukowe
4. **KOMERCJALIZACJA:** zwiększenie skuteczności i skali komercjalizacji wynalazków

## Transfer technologii w Klastrze

Działalność COTT na rzecz współpracujących Jednostek Naukowych polega na kompleksowym i profesjonalnym wspieraniu naukowców, grup badawczych i wynalazców w transferze technologii i tworzeniu innowacji od pomysłu do przemysłu.

- 1. COTT ponosi wszelkie koszty i odpowiedzialność związaną z procesem komercjalizacji**
- 2. Jednostka Naukowa koncentruje się na działalności badawczej**

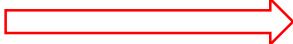
Selekcja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ocena biznesowo-technologiczna rozwiązań technologicznych</li> <li>Ocena zasadności ekonomicznej objęcia wynalazku ochroną patentową</li> </ul>	}	Koszt
Strategia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Badanie stanu techniki w zakresie objętym treścią zgłoszenia patentowego</li> <li>Ocena czystości patentowej</li> <li>Ocena swobód handlowych (Freedom to Operate)</li> <li>Opracowywanie strategii komercjalizacji</li> </ul>		
Patent	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zgłoszenie wynalazku do UPRP i USPTO</li> <li>Zgłoszenie wynalazku w procedurze międzynarodowej na podstawie Konwencji o udzielaniu patentów europejskich (patent europejski)</li> <li>Zgłoszenie wynalazku w trybie PCT</li> <li>Wejście w fazy krajowe państw, w których zgłaszający ubiega się o patent</li> </ul>		
Komercjalizacja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wyszukiwaniu partnerów biznesowych dla technologii i negocjowaniu umów</li> <li>Tworzeniu spółek typu spin-off i spin-out (aport lub licencja technologii do spółek)</li> <li>Bliska współpraca z przedsiębiorcami BRidge Alfa i Bridge VC</li> </ul>		

## Model B2M: Korzyści

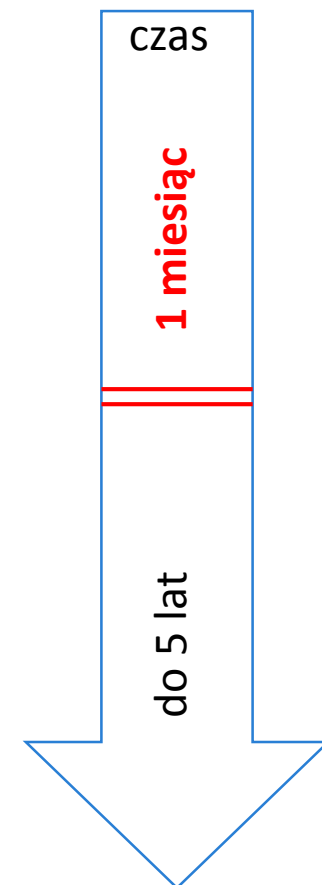
- **Organizacja i finansowanie** procesu ochrony patentowej wynalazków i zarządzania portfelem IP (wszelkie koszty po stronie COTT)
- Analiza potencjału innowacyjnego i sensu ekonomicznego **wynalazków**
- Zaangażowanie i motywacja dla wysoko wykwalifikowanego i doświadczonego **zespołu specjalistów** (w tym osoby z doświadczeniem pracy w przemyśle)
- Szerokie **kompetencje decyzyjne** i skuteczność wykonawcza (płaska struktura) w zakresie współpracy z ośrodkami badawczymi
- Animowanie branżowych powiązań kooperacyjnych B+R
- **Motywacja w procesie komercjalizacji**: przeprowadzanie procesu licencyjnego, aportu lub licencji do spółki (spin-off/out)
- **Wsparcie finansowe i doradcze** wewnętrznych centrów transferu technologii i działów B+R
- **Edukacja i szkolenie** naukowców w aspekcie współpracy z przemysłem
- Jednolita metodologia współpracy z przemysłem w jednostkach naukowych Klastra
- Przystań dla partnerów komercyjnych „**jedno okienko**”: zwiększenie siły negocjacyjnej w relacjach z przedsiębiorstwami i inwestorami, stworzenie mechanizmu utrzymywania długookresowych relacji
- Komplementarność z programami „Bridge” NCBR: **pozyskanie kapitału** na dalszy rozwój najlepszych projektów

# Sprawny proces ochrony prawnej wynalazków przez Klaster

Od pomysłu do patentu – ok. 5 lat

- ✓ Pomysł
- ✓ Ujawnienie wynalazku
- ✓ Weryfikacja przez specjalistów
- ✓ Zgłoszenie Patentowe 
- ✓ Zgłoszenie międzynarodowe
- ✓ Badanie patentowe
- ✓ Przyznanie patentu

**publikacja**



# Finansowanie jako długoterminowe zobowiązanie

## Założenia

- 5 letnie finansowanie ze środków publicznych
  - **niezależny budżet na ochronę IP** - 50% budżetu
  - **wynagrodzenia Zespołu (elastyczne)** – 15% budżetu
  - **zakup usług zewnętrznych (z uwagi na skalę taniej)** – 15% budżetu
  - **Koszty stałe (overhead)** – 20% budżetu
- Minimalny wynik projektu po 5 latach: **80 patentów międzynarodowych; 10 licencji nowych technologii; 5 nowych spółek w Kłastrze**
- Wielkość budżetu: ok. 50 mln zł.
- 100% dofinansowania kosztów (lub 90% dotacji bezzwrotnej i 10% nisko-oprocentowanej pożyczki)
- Możliwość przedłużenia na kolejny okres w przypadku pozytywnej ewaluacji końcowej
- 10% tantiem pochodzących z komercjalizacji przeznaczone na cele statutowe Klastra (retainer)

Model B2M został opracowany w oparciu o analizę najlepszych praktyk w zarządzaniu pracami B+R pięciu wiodących ekosystemów innowacji.

## **Benchmarking z liderami w transferze technologii**

Przypadki poddane analizie:

1. VIB – Flanders Institute of Biotechnology, Ghent, Belgium
2. European Molecular Biology Laboratory – international research laboratory with headquarters in Heidelberg, Germany
3. Weizmann Institute of Science, Rehovot, Israel
4. Technical University of Denmark, Lyngby, Denmark
5. Oxford University, Oxford, Great Britain
6. Mayo Clinic, Rochester, NY, USA